

## Oferta szkoleń



Dla branży energetycznej



[www.szkolenia.lexisnexis.pl](http://www.szkolenia.lexisnexis.pl)

Infolinia: +48 22 527 95 17/18 Faks: 022/ 022 203 51 69

e-mail: [dzial.szkolen@lexisnexis.pl](mailto:dzial.szkolen@lexisnexis.pl)

LexisNexis Polska Sp. z o.o., Ochota Office Park 1, Al. Jerozolimskie 181, 02-222 Warszawa, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS 0000325401, Władca: Reed Elsevier Chemical B.V., Kapitał zakładowy: 8 200 000 PLN, REGON: 01 08601 43, NIP: 526-10-13-257



**Szanowni Państwo,**

w imieniu LexisNexis Polska mam przyjemność przedstawić państwu ofertę szkoleń zamkniętych, którą przygotowaliśmy z myślą o:

- **Pracownikach energetycznych przedsiębiorstw obrotu energią**
- **Pracownikach energetycznych przedsiębiorstw wytwórczych**
- **Inwestorów**
- **Odbiorców końcowych energii korzystających z prawa dostępu**

LexisNexis łączy tradycję z nowoczesnością, wykorzystując bogate doświadczenie najstarszego na polskim rynku wydawcy profesjonalnych publikacji oraz grupy LexisNexis. Wieloletnia praktyka międzynarodowego dostawcy kompleksowych rozwiązań z zakresu prawa, zarządzania ryzykiem oraz informacji gospodarczej news & business w Europie, USA i Afryce, pozwalają nam wykorzystać zasoby i doświadczenia niedostępne dla innych. Misją LexisNexis jest dostarczenie zawsze aktualnej i rzetelnej informacji z zakresu prawa i biznesu.

W Polsce LexisNexis od lat wspiera inicjatywy mające na celu promowanie wiedzy o zmianach w prawie oraz o dostępie do regulacji prawnych, co między innymi przedstawiamy na naszych szkoleniach.

Szkolenia to inwestycja w ludzi, forma doskonalenia umiejętności, podnoszenia wiedzy i kwalifikacji zawodowych w szerokim zakresie. Dlatego też misją LexisNexis jest umożliwienie Państwu zdobywania wiedzy niezbędnej do prawidłowej realizacji zadań, które przed Państwem stoją.

Z wyrazami szacunku

**Dorota Majewska**

Kierownik Produktu ds. Szkoleń

**LexisNexis Polska Sp. z o.o.**

tel.: 0 22 572 95 27

fax: 0 22 203 51 69

e-mail: [dorota.majewska@lexisnexis.pl](mailto:dorota.majewska@lexisnexis.pl)

[www.szkolenia.lexisnexis.pl](http://www.szkolenia.lexisnexis.pl)



**Przygotowywana przez LexisNexis oferta szkoleń na bieżąco uwzględnia zmiany w prawie i zapotrzebowanie na rynku.**

W trakcie planowania szkoleń i tworzenia ich programów sugerujemy się Państwa opiniami oraz uwagami pracowników działu wydawniczego, dzięki czemu osiągamy wysoki poziom szkoleń. Wynikiem naszych działań jest zapewnienie zysku i sukcesu Państwa organizacji.

**Do prowadzenia szkoleń zapraszamy tylko TRENERÓW-PRAKTYKÓW** oraz aktywnych zawodowo menedżerów, którzy dysponują unikalną wiedzą, doświadczeniem i umiejętnościami w swojej dziedzinie. Wśród nich znajdują się Profesorowie, Doktorzy, Sędziowie, pracownicy Ministerstw, Radcy prawni, Doradcy podatkowi, Prawnicy.

**Naszą ofertę kierujemy zarówno do sektora publicznego, jak i prywatnego**, proponując bogatą ofertę szkoleń otwartych i zamkniętych. Takie spotkania dadzą Państwu niepowtarzalną szansę zaspokojenia potrzeb szkoleniowych oraz zapewnią satysfakcję **ze współpracy z nami**.

Specyfiką szkoleń otwartych jest możliwość spotkania przedstawicieli firm z różnych regionów kraju, co sprzyja wymianie doświadczeń. Mają Państwo zatem możliwość **wymiany informacji** i spojrzenia na siebie i własną firmę przez pryzmat osób pracujących na podobnych stanowiskach oraz spotykających się z podobnymi problemami w innych firmach.

Szkolenia zamknięte organizowane przez LexisNexis charakteryzują się tym, że dostosowujemy je do indywidualnych potrzeb naszych Klientów. **Programy mogą** opierać się na planach szkoleń otwartych  **bądź mogą być dowolnie modyfikowane**. Możemy do nich dodawać nowe elementy, usuwać istniejące czy też łączyć wybrane moduły z kilku programów. Do Państwa potrzeb dostosujemy również sposób prowadzenia zajęć, rodzaj ćwiczeń i zadań do realizacji. Szkolenie zrealizujemy w dowolnym miejscu, którego lokalizację uzgodnimy wspólnie z Państwem.

**Szkolenie zamknięte warto zorganizować:**

- gdy masz do przeszkolenia grupę co najmniej 12 pracowników,
- gdy zależy Ci, aby szkolenie odbyło się w siedzibie Twojej firmy,
- gdy chcesz zorganizować szkolenie w wyznaczonym przez Ciebie terminie,
- gdy oczekujesz, że szkolenie uwzględni indywidualne potrzeby Twoich Pracowników,
- gdy chcesz skorzystać ze sprawdzonych i skutecznych programów szkoleniowych,
- gdy zależy Ci na czasie.



**Specjalnie dla Państwa prowadzimy szkolenia z zakresu:**

- **Służebność przesyłu – nowe regulacje prawne..... str. 6-7**
- **Wpływ najnowszej nowelizacji prawa energetycznego na cywilnoprawne aspekty praktycznego funkcjonowania nowoczesnego przedsiębiorstwa dystrybucyjnego – stan prawny 2010 r..... str. 8-9**
- **Ochrona ekonomicznych interesów przedsiębiorstwa dystrybucji w zakresie wzajemnych relacji ze spółką obrotu, związanych ze wstrzymywaniem dostaw energii, dochodzeniem roszczeń i nielegalnego poboru energii – stan prawny 2010 rok..... str. 10-12**
- **Warsztaty praktycznej windykacji zapewniające przedsiębiorstwu energetycznemu umiejętność doboru odpowiedniej techniki egzekucyjnej w stosunku do konkretnych kontrahentów (strategicznych i masowych), uwzględniające realia obrotu gospodarczego, zwłaszcza w zakresie praktyk nieuczciwych dłużników (stan prawny 2010 rok)..... str. 13-16**
- **Praktyczne warsztaty zawierania i rozwiązywania przez przedsiębiorstwo energetyczne umowy sprzedaży i umowy kompleksowej z uwzględnieniem najnowszych regulacji prawa energetycznego i cywilnego – stan prawny 2010 r..... str. 17-21**
- **Maksymalnie skuteczne wykorzystanie przez przedsiębiorstwo energetyczne prawnych instrumentów w celu uzyskania niezakłóconego dostępu do posadowionych już urządzeń energetycznych na cudzych gruntach w celach eksploatacyjnych, konserwacyjnych i modernizacyjnych - praktyczne warsztaty, stan prawny 2011 rok..... str. 22-26**



- **Zwalczanie plagi nielegalnego poboru energii z zastosowaniem wymogów znowelizowanego prawa energetycznego – praktyczne aspekty kontroli oraz dochodzenia roszczeń na drodze postępowania karnego i cywilnego – stan prawny 2010 rok..... str. 27-29**
- **Ochrona ekonomicznych interesów przedsiębiorstwa obrotu w zakresie wzajemnych relacji ze spółką dystrybucyjną związanych ze wstrzymywaniem dostaw energii, dochodzeniem roszczeń i nielegalnego poboru energii –stan prawny 2010 rok..... str. 30-32**
- **Umiejętne wykorzystanie przez przedsiębiorstwo energetyczne służebności przesyłu oraz wywłaszczenia nieruchomości innych regulacji cywilnoprawnych dla wzmocnienia bezpieczeństwa nowych, jak i zrealizowanych już inwestycji sieciowych – stan prawny 2010 rok..... str. 33-35**
- **Zarządzanie budowlanym projektem inwestycyjnym w sektorze energetycznym..... str. 36**
- **Nowe uwarunkowania na rynku energii w roku 2011..... str. 37**
- **Zasady funkcjonowania rynku energii w Polsce, stan obecny i przygotowywane zmiany..... str. 38-39**
- **Umowy Handlowe na rynku energii elektrycznej..... str. 40-42**
- **Prelegenci..... str. 43-45**
- **Informacje organizacyjne..... str. 46**
- **Referencje..... str. 47-48**

Zapraszamy do zapoznania się z naszą ofertą. Poniżej zamieściliśmy opisane programy szkoleń. **Informujemy, że poniższe programy szkoleń są przykładowymi, które mogą zostać zmienione lub uzupełnione na życzenie zamawiającego.**



## **Służebność przesyłu – nowe regulacje prawne**

### **Cel szkolenia:**

Wyjaśnienie podstawowych problemów powstałych na tle służebności przesyłu. Podczas szkolenia słuchacze zapoznają się z tematyką związaną z istotą o służebności przesyłu, podstawowymi warunkami jej ustanawiania, ze specyficznymi cechami służebności przesyłu a przede wszystkim z zagadnieniami praktycznymi oraz zagadnieniami procesowymi. Po zakończeniu szkolenia słuchacz powinien znać regulacje prawne w zakresie służebności przesyłu, umieć diagnozować problemy pojawiające się w praktyce w podstawowym zakresie, umieć zaproponować podstawowe rozwiązania w sytuacjach spornych, potrafić prowadzić negocjacje z drugą stroną ze szczególnym uwzględnieniem najbardziej spornych kwestii.

### **Szczegółowy program:**

#### **Istota służebności przesyłu,**

- miejsce służebności przesyłu w systemie prawnym,
- służebność przesyłu a inne służebności .

#### **2. Zakres podmiotowy służebności przesyłu**

- pojęcie przedsiębiorcy przesyłowego,
- właściciel nieruchomości obciążonej,
- specyficzne uregulowania w ustawach, szczególnie ustawie zaopatrzeniowej.

#### **3. Prawa i obowiązki stron służebności przesyłu**

- obowiązki właściciela Nieruchomości,
- obowiązki przedsiębiorcy przesyłowego.

#### **4. Zmiana, ustanie i wygaśnięcie służebności przesyłu**

- tryb i warunki zmiany służebności przesyłu, okoliczności powodujące wygaśnięcie,



- przeniesienie służebności przesyłu na inny podmiot, zniesienie służebności przesyłu.

## **5. Problematyka procesowo-prawna**

- zagadnienia wierzysto księgowe,
- ustanowienie służebności przesyłu w drodze postępowania cywilnego,
- postępowanie cywilne a postępowanie administracyjne (art. 124 ustawy o gospodarce nieruchomościami).



## **Wpływ najnowszej nowelizacji prawa energetycznego na cywilnoprawne aspekty praktycznego funkcjonowania nowoczesnego przedsiębiorstwa dystrybucyjnego – stan prawny 2010 r.**

- 1. Wiadomości wprowadzające.**
- 2. Wpływ nowych pojęć wprowadzonych do prawa energetycznego na funkcjonowanie przedsiębiorstwa energetycznego:**
  - bezpieczeństwo dostaw energii elektrycznej,
  - zagrożenie bezpieczeństwa dostaw energii elektrycznej,
  - zasady przyznawania odszkodowań za straty, jakie ponoszą odbiorcy w wyniku stanów nadzwyczajnych, katastrof naturalnych, awarii technicznych.
- 3. Ustawowe obowiązki przedsiębiorstwa dystrybucyjnego w zakresie umożliwienia odbiorcy energii zmianę sprzedawcy:**
  - zagadnienia związane z nakładaniem na konsumenta obowiązku poniesienia opłaty za odczyt licznika energii elektrycznej.
- 4. Analiza możliwych konsekwencji dla ekonomicznego bezpieczeństwa przedsiębiorstwa związana z możliwością wypowiedzenia przez odbiorcę końcowego umowy na dostarczanie energii.**
- 5. Zagadnienia związane z problematyką wygaśnięcia umowy o przyłączenie do sieci i praktyczne konsekwencje tego dla przedsiębiorstwa dystrybucyjnego:**
  - bezwzględna potrzeba ochrony ekonomicznych interesów przedsiębiorstwa przez umieszczenie właściwych zapisów w umowie kompleksowej,
  - połączenie regulacji w umowie przyłączeniowej z regulacjami przyszłej umowy sprzedaży energii (umowy kompleksowej).
- 6. Nowelizacja prawa energetycznego w odniesieniu do obowiązku zawarcia przez przedsiębiorstwo umowy o przyłączenie:**
  - określenie charakteru prawnego wydanych warunków przyłączenia,
  - technika obliczania okresu ważności tych warunków,



- zapisy w umowie dotyczące regulacji korzystania z cudzych gruntów pod urządzenia energetyczne w sposób maksymalnie zabezpieczający ekonomiczny interes przedsiębiorstwa (zwłaszcza w zakresie stosowania służebności przesyłu) ,
- pozwolenia na dysponowanie nieruchomością na cele inwestycji energetycznej a korzystanie z cudzego gruntu po zrealizowanej inwestycji.

#### **7. Nowe obowiązki przedsiębiorstwa dystrybucyjnego w zakresie udzielania powszechnej**

informacji w zakresie umów o przyłączenie:

- związane z tym zagrożenia dla przedsiębiorstwa.

#### **8. Technika postępowania przedsiębiorstwa w przypadku braku ekonomicznych warunków do zawarcia umowy o przyłączenie:**

- model postępowania przedsiębiorstwa w powyższej sytuacji w odniesieniu do Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.

#### **9. Umiejętne wykorzystanie przez przedsiębiorstwo nowych regulacji w odniesieniu do Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Dystrybucyjnej w celu wzmocnienia swojej pozycji względem odbiorcy mającego zawartą umowę kompleksową.**

#### **10. Przedstawienie regulacji znowelizowanego prawa energetycznego mających istotny wpływ na problematykę nielegalnego poboru energii:**

- interpretacja pojęcia energii w prawie energetycznym i w prawie karnym,
- postępowanie przedsiębiorstwa energetycznego w razie nielegalnego poboru,
- krąg osób zobowiązanych z tytułu nielegalnego poboru,
- całokształt problematyki związanej z nielegalnym poborem energii przy użyciu magnesów neodymowych,
- wystawienie dokumentu księgowego ustalającego wysokość opłat za nielegalny pobór energii, a dochodzenie należności,
- zagadnienie dochodzenia przez przedsiębiorstwo odszkodowania na zasadach ogólnych z wykorzystaniem powództwa cywilnego i adhezyjnego,
- windykacja należności z tytułu opłaty i odszkodowania.



## **Ochrona ekonomicznych interesów przedsiębiorstwa dystrybucji w zakresie wzajemnych relacji ze spółką obrotu, związanych ze wstrzymywaniem dostaw energii, dochodzeniem roszczeń i nielegalnego poboru energii – stan prawny 2010 rok**

### **1. Wiadomości wprowadzające.**

### **2. Zagadnienia ogólne związane z wydzieleniem operatorów systemów dystrybucyjnych oraz przedsiębiorstw obrotu mające wpływ na zawierane i już zawarte umowy.**

### **3. Praktyczne aspekty funkcjonowania przedsiębiorstwa dystrybucji i obrotu w zakresie wstrzymywania dostaw energii:**

- a) możliwości wstrzymania dostaw energii zastrzeżone wyłącznie dla OSD i spółki obrotu,
- b) efektywne ułożenie wzajemnej współpracy przedsiębiorstw przy dokonywaniu wstrzymania dostaw przez OSD w przypadku zadłużenia odbiorcy względem spółki obrotu,
- c) wymagania stawiane spółce obrotu w szczególności w zakresie sformułowania wniosku o wstrzymanie dostaw kierowanego do OSD oraz jego odwołania.

### **4. Problematyka związana z faktyczną realizacją wstrzymania dostaw energii z powodu braku płatności należności:**

- a) komplikacje związane z właściwym ustaleniem odbiorcy,
- b) pobieranie energii na podstawie umowy zawartej przez czynności dorozumiane i konsekwencje dla przedsiębiorstwa obrotu z tym związane.

### **5. Właściwa realizacja przez OSD zlecenia spółki obrotu w zakresie wstrzymywania dostaw energii na rzecz odbiorcy:**

- a) pobieranej przez niego na podstawie umowy kompleksowej I i II rodzaju,
- b) pobieranej przez niego na podstawie umowy sprzedaży.

### **6. Analiza praktycznych przykładów mających wpływ na brak reakcji przez OSD zlecenia spółki obrotu na fizyczne wstrzymanie dostaw:**

- a) odpowiedzialność OSD w stosunku do odbiorcy za skuteczne wstrzymanie dostarczania energii,
- b) odpowiedzialność OSD w stosunku do spółki obrotu za brak realizacji zlecenia wstrzymania dostaw,



c) omówienie najczęściej spotykanych przypadków w zakresie wstrzymania dostaw ze szczególnym uwzględnieniem braku współpracy ze strony odbiorcy.

**7. Przedstawienie sytuacji, w których interesy OSD i spółki obrotu odnośnie wstrzymania dostaw są pozornie sprzeczne ze sobą.**

**8. Przedstawienie regulacji znowelizowanego prawa energetycznego mających istotny wpływ na problematykę nielegalnego poboru energii:**

- interpretacja pojęcia energii w prawie energetycznym i w prawie karnym,
- postępowanie przedsiębiorstwa energetycznego w razie nielegalnego poboru,
- krąg osób zobowiązanych z tytułu nielegalnego poboru,
- wystawienie dokumentu księgowego ustalającego wysokość opłat za nielegalny pobór energii, a dochodzenie należności,
- zagadnienie dochodzenia przez przedsiębiorstwo odszkodowania na zasadach ogólnych,
- windykacja należności z tytułu opłaty i odszkodowania.

**9. Sposoby postępowania w sytuacji, gdy właściciel lokalu nie zezwala na demontaż licznika oraz uniemożliwia trwałe odłączenie:**

- właściwe wykorzystanie powództwa o wydanie rzeczy,
- praktyczne wskazówki dotyczące formułowania pozwu,
- umiejętność uzyskania orzeczenia w jak najkrótszym czasie, przy minimalnych nakładach finansowych.

**10. Praktyczne aspekty związane z przymusową, komorniczą egzekucją obowiązku wydania licznika:**

- ćwiczenia związane z prawidłowym formułowaniem wniosku egzekucyjnego,
- minimalizacja kosztów postępowania egzekucyjnego,
- monitorowanie i egzekwowanie od komornika szybkiego i skutecznego działania,
- współdziałanie komornika, policji i przedsiębiorstwa energetycznego związane z wejściem do lokalu, demontażem licznika i trwałym odłączeniem.

**11. Problematyka dochodzenia przez przedsiębiorstwo należności związanych z nielegalnym poborem:**

- wybór pomiędzy opłatą a odszkodowaniem i jego cywilnoprawne konsekwencje,
- podmioty, w stosunku do których można kierować roszczenia z tytułu nielegalnego poboru,
- skuteczna egzekucja należności z nielegalnego poboru.



**12. Metody prowadzenia windykacji w stosunku do spadkobierców odbiorcy (dłużnika):**

- wpływ śmierci odbiorcy na dalszy byt prawny umów zawieranych przez przedsiębiorstwo energetyczne zwłaszcza w aspekcie nielegalnego poboru energii (bezumownego).

**13. Analiza przypadków zgłaszanych przez uczestników.**

**14. Analiza najnowszego orzecznictwa Prezesa URE, SOKiK, SN oraz sądów cywilnych i karnych pod kątem potrzeb przedsiębiorstwa energetycznego.**



**Warsztaty praktycznej windykacji zapewniające przedsiębiorstwu energetycznemu umiejętność doboru odpowiedniej techniki egzekucyjnej w stosunku do konkretnych kontrahentów (strategicznych i masowych), uwzględniające realia obrotu gospodarczego, zwłaszcza w zakresie praktyk nieuczciwych dłużników (stan prawny 2010 rok).**

**1. Wiadomości wprowadzające.**

**2. Umiejętność stosowania narzędzi windykacyjnych w sposób umożliwiający utrzymanie klienta, zwłaszcza strategicznego (kluczowego):**

- prawidłowe rozpoznanie przyczyn zalegania przez dłużnika z płatnościami wymagalnych zobowiązań,
- dobieranie właściwych metod w odniesieniu do konkretnych dłużników.

**3. Technika przygotowywania właściwie sformułowanych wezwań przedsądowych adresowanych do:**

- klientów mających środki finansowe niewystarczające na pokrycie zobowiązań wszystkich wierzycieli,
- klientów świadomie zwlekających z zapłatą, traktujących brak płatności jako formę kredytu kupieckiego,
- klientów niezamierzających zapłacić i jednocześnie w celu uniknięcia egzekucji pozornie wyprowadzających na zewnątrz swój majątek.

**4. Praktyczne ćwiczenia przygotowujące wzory poszczególnych pism na etapie przed wstrzymaniem realizacji kontraktu z powodu zalegania z płatnościami oraz przed skierowaniem sprawy na drogę postępowania sądowego.**



#### **5. Właściwe postępowanie związane ze skutecznym doręczaniem korespondencji na poszczególnych etapach windykowania należności:**

- szczegółowe procedury postępowania w sytuacji braku możliwości prawidłowego doręczenia,
- metody pozwalające na prawdziwą ocenę stopnia skuteczności doręczenia danej korespondencji i wykazanie wpływu tej skuteczności na efektywność egzekucji,
- odpowiednie zachowanie się przez wierzyciela zobowiązanego przez sąd do wskazania aktualnego miejsca pobytu pozwanego w terminie 7 dni pod rygorem zawieszenia postępowania.

#### **6. Technika umożliwiająca właściwe zabezpieczenie interesów wierzyciela na etapie przedsądowym, wykorzystująca istniejącą jeszcze chęć współpracy przez dłużnika:**

- technika prowadzenia rozmów z dłużnikami (umiejętność posługiwania się słownictwem specjalistycznym głównie w zakresie podstaw prawnych windykacji),
- skuteczne motywowanie dłużników do zapłaty należności,
- negocjacje z dłużnikami (stosowanie odpowiednich technik w kierunku jak najszybszej spłaty zadłużenia),
- maksymalne wykorzystanie przez wierzyciela składanych przez dłużnika wniosków o rozłożenie spłaty zobowiązań na raty,
- uzyskiwanie od dłużnika takich prawnych sposobów zabezpieczeń wywiązania się z płatności, które umożliwią przyszłą, rzeczywistą skuteczną egzekucję i konkurencję z innymi wierzycielami (zwłaszcza uprzywilejowanymi) w sposób chroniący przed utratą poszczególnych klientów,
- proponowany model postępowania z „trudnymi” dłużnikami, w tym będącymi w upadłości bądź nią zagrożonymi.

#### **7. Umiejętność uzyskania przez wierzyciela maksymalnie szybkiego i taniego tytułu egzekucyjnego przeciwko dłużnikowi:**

- bez udziału sądu, jednego dnia i całkowicie za darmo,
- umiejętność rozpoznania właściwych intencji przystępującego do negocjacji dłużnika.

#### **8. Technika umożliwiająca bardzo szybkie uzyskanie nakazu zapłaty i maksymalne wykorzystanie jego wszystkich możliwości dla zwiększenia efektywności egzekucji.**

#### **9. Proponowane modele postępowania wierzyciela w sytuacji braku możliwości uzyskania nakazu zapłaty.**



**10. Właściwa reakcja wierzyciela na podejmowane przez nieuczciwego dłużnika próby maksymalnego przedłużenia w czasie postępowania sądowego i komorniczego w celu ukrycia swojego majątku.**

**11. Wspólne opracowywanie właściwych schematów postępowania łącznie ze wzorami poszczególnych pism.**

**12. Praktyczne wskazówki umożliwiające wierzycielowi zlecenie komornikowi prowadzenie w pełni efektywnego postępowania egzekucyjnego.**

**13. Ćwiczenia w przygotowywaniu poprawnych wniosków o wszczęcie egzekucji:**

- technika wyboru właściwego komornika do przeprowadzenia egzekucji merytorycznej i formalnej,
- umiejętność wskazania odpowiedniego sposobu egzekucji.

**14. Sposoby ustalania przez wierzyciela rzeczywistego, a nie iluzorycznego majątku dłużnika:**

- na etapie przedsądowym i sądowym,
- przed wszczęciem egzekucji i w trakcie jej prowadzenia,
- wskazanie prawnych możliwości przerwania na komornika obowiązku ustalenia stanu majątkowego dłużnika w sposób nieodpłatny i płatny.

**15. Umiejętność egzekwowania przez wierzyciela od komornika efektywnego prowadzenia egzekucji:**

- opracowywanie przykładowych wzorów pism w sytuacji całkowitej lub częściowej bierności komornika,
- wykorzystywanie najbardziej skutecznych w danej sytuacji narzędzi merytorycznego i formalnego nadzoru nad komornikiem,
- kontrolowanie przez wierzyciela prawidłowości naliczanych przez komornika kosztów postępowania, a zwłaszcza tych obciążających wierzyciela.

**16. Technika postępowania wierzyciela przy prowadzeniu egzekucji w stosunku do dłużnika będącego w związku małżeńskim lub w konkubinacie.**



**17. Praktyczna analiza najnowszych metod podejmowanych przez nieuczciwych dłużników w celu udaremnienia skutecznej windykacji należności i proponowane wierzycielowi sposoby skutecznego przeciwdziałania tym działaniom.**

**18. Postępowanie w stosunku do klienta masowego, który nie zaspakaja należności – doprowadzenie do wstrzymania dostaw energii:**

- postępowanie w przypadku braku zgody odbiorcy na wejście na nieruchomości i odłączenia dostaw energii,
- technika umożliwiająca potraktowanie odbiorcy jako osoby pobierającej nielegalnie energię (po uprzednim prawnie skutecznym rozwiązaniu umowy sprzedaży) ,
  - aspekty prawne w zakresie odjęć liczników,
  - prawa własności posesji, liczników,
  - wstrzymanie dostaw pod nieobecność dłużnika,
  - skuteczność doręczenia wezwań do zapłaty przed wstrzymaniem dostaw energii,
  - skuteczność prowadzenia rozmów z dłużnikami w oparciu o powyższe zagadnienia – podstawy prawne obowiązujące w tym zakresie (w tym Kodeks Cywilny).



## **Praktyczne warsztaty zawierania i rozwiązywania przez przedsiębiorstwo energetyczne umowy sprzedaży i umowy kompleksowej z uwzględnieniem najnowszych regulacji prawa energetycznego i cywilnego – stan prawny 2010 r.**

### **1. Wiadomości wprowadzające.**

#### **Zawieranie umów**

### **2. Przedstawienie najnowszych regulacji prawnych mających istotny wpływ na bezpieczeństwo zobowiązań umownych przedsiębiorstwa energetycznego:**

- wynikających z szeroko rozumianego prawa energetycznego oraz z kodeksu cywilnego, kodeksu spółek handlowych, ustawy o swobodzie działalności gospodarczej.

### **3. Przegląd form prawnych potencjalnej strony umowy kompleksowej - technika właściwego ustalania sposobu reprezentacji podmiotów występujących**

#### **w obrocie gospodarczym:**

- osób fizycznych: współmałżonka, współwłaściciela, indywidualnego przedsiębiorcy (wspólnika spółki cywilnej), osoby ubezwłasnowolnionej, rezydenta, osoby zagranicznej,
- osób prawnych i ułamnych osób prawnych (spółki kapitałowe i osobowe), osoby zagranicznej,
- praktyczne wskazówki, jakich dokumentów i z jakich rejestrów wymagać,
- umiejętność zawierania umowy z przedsiębiorcą (różnice w definiowaniu pojęcia „przedsiębiorcy”),
- omówienie poszczególnych form prawnych prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby fizyczne i spółki prawa cywilnego i handlowego.

### **4. Problematyka kompleksowego reprezentowania interesów stron umowy przez ich przedstawicieli:**

- technika prawidłowo udzielonych pełnomocnictw,
- zagadnienia związane z ustanowieniem prokury,
- działanie przedstawiciela ustawowego odbiorcy,



- dokumenty zagraniczne (pełnomocnictwa, akty notarialne), weryfikacja i sprawdzanie mocy obowiązującej.

#### **5. Analiza elementów mających wpływ na ważność zawartej umowy:**

- zagadnienia związane z podpisem czytelnym, nieczytelnym i parafą,
- zapisy umowne związane z odbiorcą: konsumentem, przedsiębiorcą.

#### **6. Negocjowanie i zawieranie umów z osobami, w stosunku do których prowadzone jest:**

- postępowanie upadłościowe bądź naprawcze,
- postępowanie egzekucyjne.

#### **7. Sposoby i techniki badania zdolności finansowej odbiorcy:**

- umiejętność badania dokumentów i informacji niezbędnych do dokonania tej oceny,
- bezpieczne zawarcie umowy z osobą nieposiadającą majątkowego zabezpieczenia.

#### **8. Przygotowywanie prawnych sposobów zabezpieczenia realizacji warunków umowy przez odbiorcę w sposób maksymalnie gwarantujący skuteczność ewentualnej windykacji należności – argumentacja przemawiająca za możliwością ich stosowania przez przedsiębiorstwo energetyczne (ewentualne zarzuty ze strony Prezesa URE oraz UOKiK):**

- technika odpowiednich zapisów umowy przewłaszczenia i metody nieuczciwych dłużników obchodzących te warunki,
- zagrożenia związane z niedostateczną wiedzą o zasadach rządzących hipoteką,
- wady i zalety stosowania zastawu rejestrowego (na rzeczach i na prawach) ,
- stosowanie poręczenia wekslowego oraz poręczenia cywilnego (przez odbiorcę lub przez osoby trzecie) ,
- praktyczne wykorzystywanie uregulowań weksla in blanco oraz deklaracji wekslowej (praktyczne ćwiczenia na formularzach przedsiębiorstwa) ,
- depozyt pieniężny na rachunku bankowym,
- gwarancja bankowa,
- gwarancja ubezpieczeniowa,
- przystąpienie do długu innego podmiotu a zwolnienie z długu,
- przelew /cesja/ wierzytelności, zwłaszcza cesja zwrotna.

#### **9. Sposoby zabezpieczeń chroniące p.e. przed upadłością:**



- przedsiębiorcy,
- konsumenta.

## **Rozwiązywanie umów i wstrzymanie dostaw**

### **10. Umiejętność właściwego rozróżniania i odpowiedniego stosowania instytucji wstrzymania dostaw energii a rozwiązania umowy:**

- wzajemne zależności pomiędzy powyższymi działaniami,
- niebezpieczeństwa dla p.e. związane z niewłaściwym ich zastosowaniem.

### **11. Właściwe rozróżnianie możliwości:**

- rozwiązania umowy,
- odstąpienia od umowy,
- przystąpienia do umowy.

### **12. Podstawy rozwiązania umowy przewidziane:**

- w szeroko rozumianym prawie energetycznym,
- w prawie cywilnym zobowiązaniowym.

### **13. Prawidłowe rozwiązywanie umów zawartych z:**

- konsumentami,
- przedsiębiorcami.

### **14. Konieczność zwracania szczególnej uwagi na możliwość zmiany stanu prawnego i faktycznego w odniesieniu do stanu na dzień zawarcia umowy, jak i na dzień jej rozwiązywania:**

- wskazanie schematu prawidłowego działania.

### **15. Umiejętność właściwego postępowania przez p.e. (unikanie „wciągania” w konflikt) w sytuacji, gdy z wnioskiem o rozwiązanie umowy zwróci się:**

- jeden ze z współmałżonków (umowę zawarto z jednym współmałżonkiem, który chce rozwiązania umowy, a drugi współmałżonek kategorycznie się temu sprzeciwia),
- jeden ze spadkobierców (a drugi chce kontynuacji dostaw energii) ,



- właściciel obiektu, a odbiorcami są najemcy (dzierżawcy), którzy nie płacą czynszu (ale płacą lub nie przedsiębiorstwu energetycznemu).

**16. Problematyka dalszego obowiązywania (lub nie) umowy w przypadku śmierci odbiorcy:**

- istotne zwłaszcza w aspekcie zaistnienia nielegalnego poboru i rozliczeń obrotu z dystrybucją.

**17. Przedstawienie prawidłowego schematu (kolejnych kroków) związanego z przeprowadzeniem procedury rozwiązania umowy, zapewniającego maksimum skuteczności i bezpieczeństwa podczas rozwiązania umowy:**

- omówienie najczęściej popełnianych błędów i nieprawidłowości.

**18. Właściwe postępowanie związane ze skutecznym doręczaniem korespondencji związanej z rozwiązaniem umowy – szczegółowe procedury postępowania w sytuacji braku możliwości prawidłowego doręczenia:**

- metody pozwalające na prawdziwą ocenę stopnia skuteczności doręczenia danej korespondencji i wykazanie wpływu tego na skuteczność rozwiązania umowy.

**19. Właściwe ustalenie daty rozwiązania umowy (utruty przez nią mocy obowiązującej):**

- różnice pomiędzy datą złożenia oświadczenia o wypowiedzeniu umowy a datą jej rozwiązania.

**20. Należyte postępowanie p.e. w przypadku zmiany strony umowy (tzw. „przepisanie” licznika):**

- wskazanie sposobu prawidłowego postępowania.

**21. Umiejętność postępowania p.e. w sytuacji konieczności dokonania modyfikacji (sporządzenia aneksu) umowy:**

- zwłaszcza w sytuacji bierności odbiorcy.

**22. Konsekwencje i wpływ rozwiązania umowy na wzajemne relacje pomiędzy przedsiębiorstwem obrotu a dystrybucji.**



**23. Bezpieczne dla p.e. wykorzystywanie możliwości wstrzymania dostaw energii w przypadku braku płatności należności:**

- analiza podstaw umożliwiających wstrzymanie dostaw energii,
- przedstawienie alternatywnych sposobów zachowania p.e. do wstrzymania energii,
- przygotowanie projektu prawidłowego wezwania do zapłaty wszczynającego procedurę wstrzymania dostaw,
- problematyka wstrzymania dostaw energii na styku przedsiębiorstwa dystrybucji i przedsiębiorstwa obrotu,
- konsekwencje dla p.e. nieprawidłowego postępowania przy wstrzymaniu dostaw w stosunku do odbiorcy i w postępowaniu przed Prezesem Urzędu Regulacji Energetyki.



## **Maksymalnie skuteczne wykorzystanie przez przedsiębiorstwo energetyczne prawnych instrumentów w celu uzyskania niezakłóconego dostępu do posadowionych już urządzeń energetycznych**

**na cudzych gruntach w celach eksploatacyjnych, konserwacyjnych i modernizacyjnych - praktyczne warsztaty, stan prawny 2011 rok**

### **Szczegółowy Program szkolenia:**

#### **1. Podstawowe wiadomości wprowadzające.**

#### **2. Prawidłowe określenie kręgu osób uprawnionych do wyrażania zgody na wejście na teren nieruchomości, na której posadowiono urządzenia energetyczne**

- sposoby reprezentacji poszczególnych uczestników obrotu cywilno-gospodarczego (znajdowanie i stosowanie właściwych rejestrów)
- dokonywanie czynności z pełnomocnikami, prokurentami, przedstawicielami ustawowymi
- umiejętność właściwej interpretacji zapisów księgi wieczystej
- postępowanie w przypadku braku aktualnych zapisów co do prawa własności nieruchomości (prowadzenie spraw spadkowych)
- dostęp do nieruchomości o nieuregulowanym stanie prawnym

#### **3. Praktyczne aspekty wykorzystania nowej instytucji służebności przesyłu celem zapewnienia maksymalnie korzystnego dostępu do urządzeń energetycznych**

- ocena dopuszczalności i skuteczności wyrażanych wcześniej przez właściciela (jego poprzedników) zgody na posadowienie urządzeń
- wybór prawidłowej formy zawarcia umowy o ustanowienie służebności przesyłu



- prawne przesłanki żądania ustanowienia służebności na nieruchomościach z wybudowanymi już urządzeniami energetycznymi

- umiejętne i ekonomicznie opłacalne określenie przez p.e. zakresu korzystania z nieruchomości obciążonej, zgodnie z przeznaczeniem urządzeń energetycznych i interesem przedsiębiorstwa

- problematyka nieodpłatności bądź odpłatności za ustanowioną służebność przesyłu

- najkorzystniejsze dla p.e uregulowanie sposobu wynagrodzenia

- technika właściwego dokumentowania przebiegu negocjacji w zakresie ustanowienia służebności pod kątem przyszłej, ewentualnej przymusowej sądowej drogi jej ustanowienia

- określenie czasu trwania służebności, zastrzeżenia jej pod warunkiem lub terminem oraz jej zakresu związanego z eksploatacją, konserwacją i modernizacją

- problematyka związana z ustanowieniem służebności na gruntach leśnych oraz na nieruchomości będącej w użytkowaniu wieczystym

#### **4. Umiejętne postępowanie przez p.e. w sytuacji odmowy przez właściciela nieruchomości zawarcia umowy o ustanowienie służebności przesyłu na nieruchomości, na której są urządzenia energetyczne stanowiące własność p.e.**

- przedstawienie technik przedsądowych prowadzących do znacznego skrócenia czasu trwania postępowania sądowego

- praktyczne ćwiczenia w sporządzeniu prawidłowego wniosku o ustanowienie służebności, określenie wymaganych przez sąd dokumentów

- jak należy interpretować pojęcie odpowiedniego wynagrodzenia za ustanowienie służebności

- umiejętność właściwej oceny przez p.e. opinii biegłego sądowego w zakresie ustalenia wysokości odpowiedniego wynagrodzenia, podanie przykładowych argumentów chroniących ekonomiczny interes p.e.



**5. Problematyka właściwego postępowania w sytuacji katerycznej odmowy przez właściciela sfinalizowania efektów negocjacji warunków ustanowienia służebności przesyłu w formie aktu notarialnego – dającego prawo do dysponowania nieruchomością na cele eksploatacyjne, konserwacyjne i modernizacyjne**

- w sposób dający takie bezpieczeństwo i skuteczność jak służebność przesyłu, ale bez zachowania wymogów aktu notarialnego
- przedstawienie zagrożeń interesów przedsiębiorstwa energetycznego związanych ze sprawowaniem zarządu nad gruntami z posadowionymi urządzeniami energetycznymi
  - analiza różnych stosunków zobowiązaniowych, przewidujących możliwie najszerszy zakres dostępu do nieruchomości i znajdujących się na niej urządzeń energetycznych

**6. Problematyka związana z uzyskiwaniem przez p.e tytułu prawnego do posadowionych już urządzeń na cudzym gruncie (zaszłości) poprzez zasiedzenie służebności**

- umiejętność wykorzystywania przez p.e. faktycznego korzystania z cudzej nieruchomości w zakresie odpowiadającym treści służebności
- technika postępowania p.e. znacznie zwiększająca jego skuteczność i szybkość w uzyskaniu stwierdzenia zasiedzenia
- trudności związane z zasiedzeniem służebności na gruntach stanowiącym własność państwową i komunalną oraz gruntach oddanych w użytkowanie wieczyste
- sposoby wykazywania przez p.e. dobrej wiary celem skrócenia okresu zasiedzenia

**7. Umiejętność obrony ekonomicznych i technicznych interesów p.e. w przypadku odmowy przez właściciela dostępu do urządzeń energetycznych**

- w sytuacji konieczności usunięcia awarii
- w celu wykonania czynności związanych z konserwacją i eksploatacją urządzeń



## **8. Właściwa procedura wejścia na teren nieruchomości osoby trzeciej przy braku jej zgody (agresywnym zachowaniu)**

- konieczność zajęcia nieruchomości spowodowana wystąpieniem siły wyższej lub nagłej potrzeby zapobieżenia powstaniu znacznej szkody
- złożenie wniosku o wydanie decyzji administracyjnej na czasowe zajęcie nieruchomości, o ile przedsiębiorstwo ma możliwość oczekiwania na jej wydanie
- schemat postępowania, gdy dana sytuacja wymaga natychmiastowego wejścia na cudzy teren, a brak jest kontaktu z jej właścicielem lub zdecydowanie (agresywnie) odmawia dostępu do urządzeń będących na jego gruncie
- wykorzystanie przez p.e. przymusowego administracyjnego postępowania celem uzyskania w drodze decyzji administracyjnej zezwolenia na przeprowadzenie prac eksploatacyjnych

## **9. umiejętność zastosowania najkorzystniejszych regulacji prawa cywilnego i energetycznego celem zapewnienia sobie legalnego wejścia na teren osoby trzeciej i niezakłóconego dostępu do swoich urządzeń w sytuacjach nagłych oraz planowanych**

## **10. Wpływ zmiany właściciela nieruchomości, na której zrealizowano już inwestycję na jej dalsze bezpieczeństwo - ewentualna groźba rozwiązania umowy i żądania eksmisji**

- praktyczne wskazania technik skutecznej obrony p.e.

## **11. Sposoby postępowania przedsiębiorstwa energetycznego w sytuacji zgłaszania wszelkich możliwych roszczeń majątkowych i niemajątkowych związanych z wykonanymi już inwestycjami liniowymi,**

- istotny - z punktu widzenia ekonomicznych interesów przedsiębiorstwa energetycznego - czas, w którym realizowano inwestycję.
- przedstawienie rzeczywiście skutecznych w praktyce metod obrony przedsiębiorstwa przed każdym z żądań osoby uprawnionej



- szczegółowe omówienie argumentów broniących ekonomicznych interesów przedsiębiorstw energetycznych w całości lub w znacznej części,

## **12. Techniki obrony przed nakazem eksmisji z nieruchomości i rozebraniem posadowionych urządzeń energetycznych.**

- praktyczne ćwiczenia gwarantujące dużą skuteczność obrony ekonomicznych interesów przedsiębiorstwa

## **13. Opracowanie maksymalnie skutecznych i prawnie dopuszczalnych w praktyce standardów postępowania przez przedsiębiorstwo energetyczne w przypadku zgłaszania roszczeń przez osoby trzecie:**

- na etapie postępowania negocjacyjnego przedsądowego celem wyeliminowania częstych, brzemiennej w skutkach błędów popełnianych przez przedstawicieli (pracowników) przedsiębiorstw energetycznych,
- techniki właściwego zachowania w postępowaniu sądowym, omówienie wzorów pism procesowych na poszczególnych etapach przewodu sądowego,
- ewentualne wykorzystanie uregulowań postępowania mediacyjnego.

## **14..Analiza najnowszego orzecznictwa sądowego znacznie zwiększającego szansę wygrania procesów sądowych przez przedsiębiorstwo energetyczne.**



## **Zwalczanie plagi nielegalnego poboru energii z zastosowaniem wymogów znowelizowanego prawa energetycznego – praktyczne aspekty kontroli oraz dochodzenia roszczeń na drodze postępowania karnego i cywilnego – stan prawny 2010 rok**

### **1. Wiadomości wprowadzające.**

### **2. Przedstawienie regulacji znowelizowanego prawa energetycznego mających istotny wpływ na problematykę nielegalnego poboru energii:**

- interpretacja pojęcia energii w prawie energetycznym i prawie karnym,
- postępowanie przedsiębiorstwa energetycznego w razie wykrycia faktu nielegalnego poboru,
- krąg osób zobowiązanych z tytułu nielegalnego poboru,
- wystawienie dokumentu księgowego ustalającego wysokość opłat za nielegalny pobór a dochodzenie należności,
- zagadnienie dochodzenia przez przedsiębiorstwo odszkodowania na zasadach ogólnych,
- windykacja należności z tytułu opłaty i odszkodowania.

### **3. Problematyka związana z przeprowadzeniem kontroli mającej za przedmiot umowę sprzedaży (lub jej brak):**

- podstawowy zakres wiedzy o umowie niezbędny dla prawidłowej kontroli,
- wskazanie w jaki sposób przeprowadzić właściwie kontrolę pomimo niedysponowania przez kontrolerów tekstem umowy,
- sposoby ustalania, czy w rzeczywistości miał miejsce nielegalny pobór – pobieranie energii bez zawarcia umowy.

### **4. Wpływ upoważnień (pełnomocnictw) na skuteczność i efektywność przeprowadzonej kontroli:**

- możliwości żądania ich przez odbiorców na początku i w trakcie kontroli,
- jak należy właściwie ustalać krąg osób upoważnionych przez odbiorcę do wejścia na teren nieruchomości lub do pomieszczeń w celu przeprowadzenia kontroli oraz samej kontroli,
- techniki sprawdzania prawidłowości i dopuszczalności udzielonych upoważnień oraz ich właściwego dokumentowania oraz zabezpieczania,



- konsekwencje dla ważności ustaleń protokołu kontroli spowodowane przeprowadzeniem jej bez upoważnienia dokonanego przez p.e. lub odbiorcę (lub skutecznym podważeniem jego ważności przez odbiorcę).

**5. Przedstawienie diametralnie odmiennego przebiegu kontroli (stosowania odpowiednich technik kontroli) w zależności od tego, do jakiej kategorii podmiotowej zalicza się odbiorcę.**

**6. Problematyka związana z przeprowadzeniem kontroli na zlecenie przedsiębiorstwa obrotu:**

- właściwe jej zlecenie przedsiębiorstwu dystrybucji,
- odpowiedzialność za dokonane wstrzymania dostaw energii (jak również za jego niezrealizowanie).

**7. Stosownie przez odbiorców (kontrolowanych) różnorodnych sposobów utrudniających i opóźniających rozpoczęcie, jak i przeprowadzenie kontroli – praktyczne aspekty takich zachowań:**

- szczegółowe opisanie schematów właściwego postępowania kontrolerów.

**8. Przedstawienie schematu prawidłowego postępowania przy dokonywaniu kontroli maksymalnie zwiększającego jej skuteczność:**

- praktyczne wskazówki jak wypełniać poszczególne rubryki protokołu kontroli,
- uzupełnianie urzędowego protokołu dodatkowymi własnymi dokumentami i schematami.

**9. Newralgiczne momenty przeprowadzanej kontroli – umiejętność ich przewidywania przez kontrolerów oraz metody prawnie skutecznego przeciwdziałania:**

- odmowa wpuszczenia do nieruchomości lub do obiektu odbiorcy,
- odmowa odbiorcy współpracy z kontrolerami lub jej znaczne utrudnianie,
- odmowa podpisania protokołu kontroli przez odbiorcę,
- technika przeprowadzania kontroli podczas nieobecności odbiorcy oraz przy opuszczeniu przez niego obiektu w trakcie kontroli,
- kwestia ważności cech legalizacyjnych i naruszenia przez przedsiębiorstwo zasadniczych wymagań dla przyrządów pomiarowych.

**10. Technika należytego dokumentowania i zbierania dowodów nielegalnego poboru energii, w tym jej kradzieży:**

- zbieranie dowodów osobowych,
- sporządzanie schematu nielegalnego poboru,



- zalety i wady wykorzystywania kamer wideo oraz aparatów cyfrowych przy kontroli (przygotowanie argumentacji dla kontrolerów).

#### **11. Umiejętność podjęcia przez kontrolerów trafnej decyzji wstrzymania dostaw energii:**

- przedstawienie sytuacji, w których pomimo stwierdzenia nielegalnego poboru energii brak będzie możliwości wstrzymania dostaw,
- warianty postępowania kontrolerów w sytuacji okazania przez odbiorcę dowodów uiszczenia przedsiębiorstwu obrotu należności za pobraną energię,
- problematyka przyjmowania przez kontrolerów płatności należności za pobraną energię oraz opłaty za nielegalny pobór,
- opis ustaleń kontroli, które czynią zasadnym wstrzymanie dostaw energii do momentu przerobienia przez odbiorcę instalacji oraz wyniesienia na zewnątrz układu pomiarowego,
- zagadnienia wstrzymania dostaw za brak płatności opłaty za nielegalny pobór rozłożonej na raty.

#### **12. Najczęściej stosowana przez odbiorcę taktyka zwalczania ustaleń i ważności kontroli po jej przeprowadzeniu:**

- umiejętność właściwego ustosunkowania się do nich przez p.e. ,
- analiza najczęściej popełnianych w trakcie kontroli błędów ze wskazaniem możliwości ich późniejszego naprawienia w sposób zapewniający ważność protokołu.

#### **13. Przedstawienie wybranych regulacji prawa karnego i procedury karnej umożliwiające lub zwiększające skuteczność przeprowadzanych kontroli:**

- obecność funkcjonariuszy policji przy przeprowadzaniu kontroli (ich asysta) ,
- umiejętność wykorzystania sporządzonego przez nich protokołu oględzin,
- postępowanie przygotowawcze i sądowe o przestępstwo kradzieży energii (rzeczy ruchomej) ,
- zagadnienia związane z ustaleniem wysokości szkody wyrządzonej przestępstwem.

#### **14. Problematyka dochodzenia przez przedsiębiorstwo należności związanych z nielegalnym poborem:**

- wybór pomiędzy opłatą a odszkodowaniem i jego cywilnoprawne konsekwencje,
- podmioty, w stosunku do których można kierować roszczenia z tytułu nielegalnego poboru,
- skuteczna egzekucja należności z nielegalnego poboru.

#### **15. Analiza najnowszego orzecznictwa Prezesa URE, SOKiK, SN oraz sądów cywilnych i karnych pod kątem potrzeb przedsiębiorstwa energetycznego.**



## **Ochrona ekonomicznych interesów przedsiębiorstwa obrotu w zakresie wzajemnych relacji ze spółką dystrybucyjną związanych ze wstrzymywaniem dostaw energii, dochodzeniem roszczeń i nielegalnego poboru energii –stan prawny 2010 rok**

### **4. Wiadomości wprowadzające.**

### **5. Zagadnienia ogólne związane z wydzieleniem operatorów systemów dystrybucyjnych oraz przedsiębiorstw obrotu mające wpływ na zawierane i już zawarte umowy.**

### **6. Praktyczne aspekty funkcjonowania przedsiębiorstwa dystrybucji i obrotu w zakresie wstrzymywania dostaw energii:**

- a) możliwości wstrzymania dostaw energii zastrzeżone wyłącznie dla OSD i spółki obrotu,
- b) efektywne ułożenie wzajemnej współpracy przedsiębiorstw przy dokonywaniu wstrzymania dostaw przez OSD w przypadku zadłużenia odbiorcy względem spółki obrotu,
- c) wymagania stawiane spółce obrotu w szczególności w zakresie sformułowania wniosku o wstrzymanie dostaw kierowanego do OSD oraz jego odwołania.

### **4. Problematyka związana z faktyczną realizacją wstrzymania dostaw energii z powodu braku płatności należności:**

- a) komplikacje związane z właściwym ustaleniem odbiorcy,
- b) pobieranie energii na podstawie umowy zawartej przez czynności dorozumiane i konsekwencje dla przedsiębiorstwa obrotu z tym związane.

### **5. Właściwa realizacja przez OSD zlecenia spółki obrotu w zakresie wstrzymywania dostaw energii na rzecz odbiorcy:**

- a) pobieranej przez niego na podstawie umowy kompleksowej I i II rodzaju,
- b) pobieranej przez niego na podstawie umowy sprzedaży.

### **6. Analiza praktycznych przykładów mających wpływ na brak reakcji przez OSD zlecenia spółki obrotu na fizyczne wstrzymanie dostaw:**

- a) odpowiedzialność OSD w stosunku do odbiorcy za skuteczne wstrzymanie dostarczania energii,



b) odpowiedzialność OSD w stosunku do spółki obrotu za brak realizacji zlecenia wstrzymania dostaw,

c) omówienie najczęściej spotykanych przypadków w zakresie wstrzymania dostaw ze szczególnym uwzględnieniem braku współpracy ze strony odbiorcy.

**7. Przedstawienie sytuacji, w których interesy OSD i spółki obrotu odnośnie wstrzymania dostaw są pozornie sprzeczne ze sobą.**

**8. Przedstawienie regulacji znowelizowanego prawa energetycznego mających istotny wpływ na problematykę nielegalnego poboru energii:**

- interpretacja pojęcia energii w prawie energetycznym i w prawie karnym,
- postępowanie przedsiębiorstwa energetycznego w razie nielegalnego poboru,
- krąg osób zobowiązanych z tytułu nielegalnego poboru,
- wystawienie dokumentu księgowego ustalającego wysokość opłat za nielegalny pobór energii, a dochodzenie należności,
- zagadnienie dochodzenia przez przedsiębiorstwo odszkodowania na zasadach ogólnych,
- windykacja należności z tytułu opłaty i odszkodowania.

**9. Sposoby postępowania w sytuacji, gdy właściciel lokalu nie zezwala na demontaż licznika oraz uniemożliwia trwałe odłączenie:**

- właściwe wykorzystanie powództwa o wydanie rzeczy,
- praktyczne wskazówki dotyczące formułowania pozwu,
- umiejętność uzyskania orzeczenia w jak najkrótszym czasie, przy minimalnych nakładach finansowych.

**10. Praktyczne aspekty związane z przymusową, komorniczą egzekucją obowiązku wydania licznika:**

- ćwiczenia związane z prawidłowym formułowaniem wniosku egzekucyjnego,
- minimalizacja kosztów postępowania egzekucyjnego,
- monitorowanie i egzekwowanie od komornika szybkiego i skutecznego działania,
- współdziałanie komornika, policji i przedsiębiorstwa energetycznego związane z wejściem do lokalu, demontażem licznika i trwałym odłączeniem.

**11. Problematyka dochodzenia przez przedsiębiorstwo należności związanych z nielegalnym poborem:**

- wybór pomiędzy opłatą a odszkodowaniem i jego cywilnoprawne konsekwencje,
- podmioty, w stosunku do których można kierować roszczenia z tytułu nielegalnego poboru,



- skuteczna egzekucja należności z nielegalnego poboru.

**12. Metody prowadzenia windykacji w stosunku do spadkobierców odbiorcy (dłużnika):**

- wpływ śmierci odbiorcy na dalszy byt prawny umów zawieranych przez przedsiębiorstwo energetyczne zwłaszcza w aspekcie nielegalnego poboru energii (bezumownego).

**13. Analiza przypadków zgłaszanych przez uczestników.**

**14. Analiza najnowszego orzecznictwa Prezesa URE, SOKiK, SN oraz sądów cywilnych i karnych pod kątem potrzeb przedsiębiorstwa energetycznego.**



## **Umiejętne wykorzystanie przez przedsiębiorstwo energetyczne służebności przesyłu oraz wyłączenia nieruchomości innych regulacji cywilnoprawnych dla wzmocnienia bezpieczeństwa nowych, jak i zrealizowanych już inwestycji sieciowych**

**– stan prawny 2010 rok**

### **1. Wiadomości wprowadzające.**

### **2. Właściwe rozróżnianie pomiędzy prawem własności nieruchomości a prawem użytkowania wieczystego.**

### **3. Prawidłowe określenie kręgu osób uprawnionych do wyrażania zgody na obciążenie nieruchomości przebiegiem inwestycji sieciowej:**

- sposoby reprezentacji poszczególnych uczestników obrotu cywilno-gospodarczego (znajdowanie i stosowanie właściwych rejestrów) ,
- dokonywanie czynności z pełnomocnikami, prokurentami, przedstawicielami ustawowymi,
- umiejętność właściwej interpretacji zapisów księgi wieczystej,
- postępowanie w przypadku braku aktualnych zapisów co do prawa własności nieruchomości (prowadzenie spraw spadkowych) ,
- prowadzenie inwestycji przez nieruchomości o nieuregulowanym stanie prawnym.

### **4. Klasyfikacja tytułów prawnych do korzystania z nieruchomości:**

- gwarantujących maksymalne bezpieczeństwo prowadzonej na cudzym gruncie inwestycji,
- w zależności od stopnia ekonomicznego zaangażowania przedsiębiorstwa,
- uwzględniająca nastawienie właściciela do zawarcia porozumienia w formie aktu notarialnego,
- przewidująca możliwość sprzedaży przez właściciela nieruchomości, na której usytuowano za jego zgodą sieci energetyczne.

### **5. Praktyczne aspekty ewentualnego wykorzystania nowej instytucji służebności przesyłu przy realizacji nowych inwestycji:**

- wybór prawidłowej formy zawarcia umowy o ustanowienie służebności przesyłu,
- ocena dopuszczalności i skuteczności zawieranych w umowie o przyłączenie zobowiązań podmiotu przyłączanego co do ustanowienia służebności przesyłu,



- umiejętnie i ekonomicznie opłacalne określenie zakresu korzystania z nieruchomości obciążonej zgodnie z przeznaczeniem urządzeń energetycznych,
- problematyka nieodpłatności bądź odpłatności za ustanowioną służebność przesyłu,
- najkorzystniejsze dla p.e uregulowanie sposobu wynagrodzenia,
- technika właściwego dokumentowania przebiegu negocjacji w zakresie ustanowienia służebności, w szczególności pod kątem przyszłej, ewentualnej przymusowej sądowej drogi jej ustanowienia,
- określenie czasu trwania służebności, zastrzeżenia jej pod warunkiem lub terminem,
- problematyka związana z ustanowieniem służebności na nieruchomości będącej w użytkowaniu wieczystym,
- służebność przesyłu na gruntach Agencji Nieruchomości Rolnych Skarbu Państwa i Lasów Państwowych.

**6. Umiejętne postępowanie przez p.e. w sytuacji odmowy przez właściciela nieruchomości zawarcia umowy o ustanowienie służebności przesyłu celem maksymalnie szybkiej realizacji inwestycji energetycznej:**

- przedstawienie technik przedsądowych prowadzących do znacznego skrócenia czasu trwania postępowania sądowego,
- praktyczne ćwiczenia w sporządzeniu prawidłowego wniosku o ustanowienie służebności, określenie wymaganych przez sąd dokumentów,
- jak należy interpretować pojęcie odpowiedniego wynagrodzenia za ustanowienie służebności,
- umiejętność właściwej oceny przez p.e. opinii biegłego sądowego w zakresie ustalenia wysokości odpowiedniego wynagrodzenia, podanie przykładowych argumentów chroniących ekonomiczny interes p.e.

**7. Wykorzystanie przez p.e. przymusowego administracyjnego postępowania celem uzyskania w drodze decyzji zezwolenia na przeprowadzenie inwestycji przez cudzy grunt:**

- cywilnoprawne aspekty dotyczące wywłaszczenia nieruchomości,
- problematyka czasowego zajęcia nieruchomości,
- udzielenie zezwolenia na niezwłoczne zajęcie nieruchomości,
- najczęściej stosowana podstawa wydania przez Starostę decyzji odmownej i praktyczne sposoby przeciwdziałania temu,
- sposoby postępowania przedsiębiorstwa w sytuacji wycofania się właściciela z uprzednio wyrażonej zgody (aspekt cywilnoprawny),



- problematyka odszkodowania za ograniczenie prawa własności i prawa użytkowania wieczystego.

**8. Umiejętność obrony ekonomicznych i technicznych interesów p.e. w przypadku odmowy przez właściciela dostępu do urządzeń energetycznych:**

- w sytuacji konieczności usunięcia awarii,
- w celu wykonania czynności związanych z konserwacją i eksploatacją urządzeń.

**9. Problematyka właściwego postępowania w sytuacji katerycznej odmowy przez właściciela sfinalizowania efektów negocjacji warunków przeprowadzenia inwestycji w formie aktu notarialnego (służebności):**

- w sposób dający takie bezpieczeństwo i skuteczność, jak służebność gruntowa.

**10. Wpływ zmiany właściciela nieruchomości, na której zrealizowano już inwestycję, na jej dalsze bezpieczeństwo – ewentualna groźba rozwiązania umowy i żądania eksmisji:**

- praktyczne wskazania technik skutecznej obrony p.e.

**11. Sposoby postępowania przedsiębiorstwa energetycznego w sytuacji zgłaszania roszczeń majątkowych i niemajątkowych związanych z wykonanymi już inwestycjami liniowymi:**

- istotny – z punktu widzenia ekonomicznych interesów przedsiębiorstwa energetycznego – czas, w którym realizowano inwestycję.

**12. Opracowanie maksymalnie skutecznych i prawnie dopuszczalnych w praktyce standardów postępowania przez przedsiębiorstwo energetyczne:**

- na etapie postępowania negocjacyjnego przedsądowego w celu wyeliminowania częstych, brzemiennej w skutkach błędów popełnianych przez przedstawicieli (pracowników) przedsiębiorstw energetycznych,
- techniki właściwego zachowania w postępowaniu sądowym, omówienie wzorów pism procesowych na poszczególnych etapach przewodu sądowego,
- ewentualne wykorzystanie uregulowań postępowania mediacyjnego.



## **Zarządzanie budowlanym projektem inwestycyjnym w sektorze energetycznym**

### **Program szkolenia:**

- 1. Projekty inwestycyjne podział na: finansowane ze środków publicznych oraz realizowane komercyjnie.**
- 2. Struktura finansowania inwestycji w sektorze energetycznym**
- 3. Przedstawienie uczestników projektu inwestycyjnego w sektorze energetycznym**
- 4. Wstępne pojęcia niezbędne do szerszego poznania metodyki zarządzania projektami.**
  - **Wizja sukcesu PROJEKTU**
  - **Cele PROJEKTU i ich powiązanie ze strategią biznesu firmy oraz miary realizacji tego celu.**
  - **Organizacja projektu (sponsor, kierownictwo PROJEKTU, zespoły wdrożeniowe itp.) oraz zapewnienie zaangażowania w prace projektowe**
  - **Precyzyjnie określony zakres PROJEKTU (funkcjonalny/procesowy i organizacyjny) oraz mechanizmy zarządzania zmianami zakresu.**
  - **Założenia przy rozpoczynaniu zadania inwestycyjnego.**
- 5. Harmonogram projektu. Perspektywa czasowa.**
- 6. Zasoby projektu**
- 7. Koszty w projekcie**
- 8. Zasady poprawnej praktyki projektowej.**
- 9 Zarządzanie projektami – obowiązujące standardy**
- 10 Metoda Earned Value – zastosowanie w projektach inwestycyjnych sektora energetycznego.**
- 11 Struktura firmy a zarządzanie przedsięwzięciami w metodyce projektowej**



## **Nowe uwarunkowania na rynku energii w roku 2011 r.**

### **Szczegółowy program szkolenia:**

- 1. Ocena funkcjonowania obecnego modelu rynku w Polsce w świetle zebranych doświadczeń i dyrektyw Unii Europejskiej. Wybrane uwarunkowania rynku energii elektrycznej w Polsce**
- 2. Obecne uregulowania prawne dotyczące rynku energii**
- 3. Zmiany w regulacjach prawnych rynku energii wchodzące w życie w roku 2011**
  - Zmiany w rozporządzeniu Ministra Gospodarki o funkcjonowaniu systemu elektroenergetycznego ( w szczególności nowe obowiązki informacyjne operatorów sieci elektroenergetycznych i sprzedawców energii oraz wpływ tych obowiązków na rynek energii)
  - Zmiany w rozporządzeniu Ministra Gospodarki o kogeneracji (w szczególności „fioletowe” świadectwa pochodzenia energii)
  - Zmiany w rozporządzeniu Ministra Gospodarki o energii odnawialnej oraz nowe rozporządzenie o biogazie rolniczym (w szczególności świadectwa pochodzenia biogazu rolniczego)
  - Zmiany w rozporządzeniu Ministra Gospodarki o kształtowaniu i kalkulacji taryf
  - Zmiany w podatku VAT dla energii elektrycznej w roku 2011
- 4. Ustawa o efektywności energetycznej i jej wpływ na funkcjonowanie rynku energii elektrycznej**
- 5. Transparentność rynku energii w świetle ustawy Prawo energetyczne ( w szczególności konsekwencje obrotu giełdowego)**
- 6. Zmiany w funkcjonowaniu rynku bilansującego OSP w roku 2011**
- 7. Nowe koncepcje usług na rynku energii, w tym koncepcja Niezależnego Operatora Pomiarów i jego miejsce na rynku**
- 8. Perspektywy dalszego rozwoju rynku energii elektrycznej Polsce i Europie**

### **Metoda szkolenia**

Szkolenie oparte jest na prezentacji treści w programie PowerPoint, wprowadzającej w aktualne i zmodyfikowane zasady funkcjonowania rynku energii oraz regulacji prawnych, które wejdą w życie w roku 2011. Prezentacja ma na celu zobrazowanie zmian w funkcjonowaniu rynku i jego regulacjach prawnych, wskazanie ich przyczyn, oczekiwanych efektów oraz ewentualnych ograniczeń i barier przy ich realizacji.



## **Zasady funkcjonowania rynku energii elektrycznej w Polsce, stan obecny i przygotowywane zmiany**

### **Szczegółowy program szkolenia:**

#### **1. Aktualna koncepcja rynku energii elektrycznej**

- Przedmioty i podmioty rynku energii elektrycznej
- Funkcjonowanie „placu handlowego” rynku energii
- Publiczny dostęp do energii elektrycznej wytwórców, problemy giełd energii i platform internetowych
- Opłaty za dostęp do „placu handlowego” rynku energii
- Ograniczenia w realizacji kontraktów handlowych
- Bilansowanie handlowe na rynku energii
- Podstawowe rodzaje kontraktów zakupu i sprzedaży energii.
- Ryzyka na rynku energii elektrycznej

#### **2. Ocena funkcjonowania obecnego modelu rynku w Polsce w świetle dyrektyw Unii Europejskiej i zebranych doświadczeń**

#### **3. Obecne uregulowania prawne dotyczące rynku energii**

#### **4. Zmiany w regulacjach prawnych rynku energii wchodzące w życie w roku 2011**

- Zmiany w rozporządzeniu Ministra Gospodarki o funkcjonowaniu systemu elektroenergetycznego
- Zmiany w rozporządzeniu Ministra Gospodarki o kogeneracji
- Zmiany w rozporządzeniu Ministra Gospodarki o energii odnawialnej

#### **5. Koncepcje i kierunki dalszych zmian ustawy Prawo energetyczne i rozporządzeń wykonawczych**

#### **6. Ustawa o efektywności energetycznej i jej wpływ na funkcjonowanie rynku energii elektrycznej**



**7. Przygotowywane zmiany modelu rynku w Polsce, ich uzasadnienie i oczekiwane efekty**

**8. Koncepcja Niezależnego Operatora Pomiarów i jego miejsce na rynku energii**

**9. Inteligentne opomiarowanie i inteligentne sieci oraz ich wpływ na funkcjonowanie rynku energii elektrycznej**

**10. Perspektywy dalszego rozwoju rynku energii elektrycznej Polsce i Europie**

**Metoda szkolenia:**

Szkolenie oparte jest na prezentacji treści w programie PowerPoint, wprowadzającej w aktualne i przygotowywane, zmodyfikowane zasady funkcjonowania rynku energii elektrycznej w Polsce. Przedstawione zostaną obowiązujące podstawy prawne oraz nowe koncepcje regulacji prawnych, mających wdrożyć nowy model rynku energii. Prezentacja ma na celu zobrazowanie trwającego procesu przemian w funkcjonowaniu rynku, perspektyw ich wdrożenia, wskazanie ich przyczyn, oczekiwanych efektów oraz ewentualnych ograniczeń i barier przy ich realizacji.



## **Umowy Handlowe na rynku Energii Elektrycznej**

### **Szczegółowy program szkolenia:**

#### **1. Hurtowy i detaliczny rynek energii elektrycznej w Polsce**

- Podmioty uczestniczące w hurtowym rynku energii.
- Podmioty uczestniczące w detalicznym rynku energii.
- Rodzaje dostaw i cen w poszczególnych segmentach rynku.
- Rodzaje umów na konkurencyjnym (hurtowym i detalicznym) i regulowanym detalicznym rynku energii.
- Giełdy Energii Elektrycznej i inne rynki zorganizowane (internetowe hurtownie i platformy obrotu energią).
- Rynek Bilansujące jako mechanizm wspierający rynek konkurencyjny.

#### **2. Przegląd podstawowych zapisów ustawy Prawo Energetyczne, aktów wykonawczych i Instrukcji Operatorów Sieci Elektroenergetycznych w obszarze sprzedaży energii**

- Uwarunkowania sprzedaży energii do odbiorców końcowych.
- Sprzedawcy energii do odbiorców końcowych.
- Podmioty odpowiedzialne na bilansowanie handlowe.
- Nowe zadania Operatorów Systemów Dystrybucyjnych.
- Operatorzy Pomiarów.
- Grupy Bilansujące i ich zasady funkcjonowania.
- Regulacje dotyczące obowiązkowego zakupu energii ze źródeł odnawialnych oraz energii wytwarzanej w skojarzeniu z produkcją ciepła.
- Umowy o świadczenie usług przesyłowych i ich wpływ na zapisy umów sprzedaży energii.

#### **3. Charakterystyczne rodzaje ryzyka na rynku energii elektrycznej**

- Ryzyko związane z fluktuacją cen na hurtowym rynku energii elektrycznej.
- Ryzyko związane ze zmianami regulacji prawnych.



- Ryzyko kredytowe.
- Ryzyko upadłości lub likwidacji partnerów handlowych.
- Wnioski z obecności ryzyka w obrocie energią na rynku konkurencyjnym.
- Ograniczanie ryzyka poprzez zapisy kontraktowe i klauzule umowne.

#### **4. Ogólne zasady zawierania umów sprzedaży konkurencyjnym rynku energii**

- Ogólne zasady zawierania kontraktów i transakcji.
- Struktura kontraktów zakupu i sprzedaży energii.
- Podstawowe rodzaje kontraktów zakupu i sprzedaży energii

#### **5. Podstawowe rodzaje umów na detalicznym konkurencyjnym rynku energii**

- Umowa Sprzedawca – odbiorca końcowy.
- Umowa Sprzedawca – wytwórca w sieci dystrybucyjnej.
- Umowa Generalna Sprzedawca - Operator Systemu Dystrybucyjnego.
- Umowa Odbiorca końcowy – podmiot odpowiedzialny za bilansowania handlowe.
- Umowa wytwórca - podmiot odpowiedzialny za bilansowania handlowe.
- Umowa Odbiorca końcowy – Operator Systemu Dystrybucyjnego.
- Umowa wytwórca – Operator Systemu Dystrybucyjnego.
- Standardowe (taryfowe) umowy sprzedaży na rynku energii elektrycznej.
- Umowa Podmiot odpowiedzialny za bilansowania handlowe – Operator Systemu Dystrybucyjnego.

#### **6. Podstawowe rodzaje umów na hurtowym konkurencyjnym rynku energii**

- Umowa Uczestnika Rynku Bilansującego z Operatorem Systemu Przesyłowego.
- Umowa Odbiorcy lub Wytwórcy w sieci przesyłowej z Operatorem Handlowo – Technicznym.
- Umowa Przedsiębiorstwa Obrotu Energią lub Wytwórcy przyłączonego do sieci przesyłowej z Operatorami Systemu Dystrybucyjnego.
- Umowy w ramach Grupy Bilansującej.
- Umowy sprzedaży energii na konkurencyjnym rynku energii elektrycznej.
- Ogólna struktura kontraktu standardowego EFET, zasady negocjowania i realizacji kontraktu oraz uzyskiwane efekty.



**Metoda szkolenia:**

Szkolenie oparte jest na prezentacji treści szkolenia w PowerPoint, wprowadzającej w podstawy prawne i klauzule umów handlowych oraz obejmować będzie prezentację przykładów poszczególnych typów handlowych wraz z omówieniem ich zastosowań w konkretnych sytuacjach rynkowych.



### **Prelegenci:**

**Rafał Pesta** Obecnie niezależny konsultant, doradca, koordynator projektów, inspektor nadzoru, szkoleniowiec. Posiadający praktykę w koordynowaniu i zarządzaniu budowlanymi projektami inwestycyjnymi w sektorze inżynierskim, energetycznym, farmaceutycznym oraz medycznym. Doświadczenie zdobywał na stanowiskach kierowniczych w krajowych spółkach giełdowych oraz międzynarodowych korporacjach.

Specjalizuje się w prowadzeniu zadań inwestycyjnych w metodyce projektowej. Dla inwestorów koordynuje budowlane projekty inwestycyjne m.in. w sektorze odnawialnych źródeł energii w dyscyplinach: energetyka wiatrowa, biomasa, biogaz. Autor ekspertyz, opinii oraz ocen technicznych i organizacyjnych.

Uzyskał uprawnienia budowlane w specjalności konstrukcyjno-budowlanej oraz specjalności instalacyjnej, a także ciepłownicze i energetyczne świadectwa kwalifikacji SEP. Wpisany do Centralnego Rejestru Osób Posiadających Uprawnienia Budowlane. Od 2001 roku członek Polskiej Izby Inżynierów Budownictwa. Należy do Stowarzyszenia Project Management Polska.

Ekspert zewnętrzny oceniający projekty inwestycyjne w Ministerstwie Gospodarki a wcześniej w Instytucie Paliw i Energii Odnawialnej (IPIEO) - Instytucjach Wdrażających działanie 9.4. Autor publikacji w czasopismach technicznych i naukowych takich jak: „Inżynier Budownictwa”, „Rynek Energii”, „Nowa Energia”, „Czysta Energia”.

**Dariusz Rystał** - Sędzia Sądu Apelacyjnego, orzeka w sprawach cywilnych i gospodarczych, wizytator ds. cywilnych i egzekucyjnych. Nadzoruje prawidłowości prowadzonych postępowań egzekucyjnych przez sądy i komorników. Prowadzi wykłady z zakresu postępowania zabezpieczającego i egzekucyjnego dla m.in. aplikantów komorniczych, teoretyk i praktyk wymiaru windykacji należności. Od kilkunastu lat zajmuje się sprawami egzekucyjnymi. Założyciel i kierownik jednej z pierwszych w Polsce Sekcji Egzekucyjnej w Sądzie Rejonowym, przekształconej następnie w Wydział Egzekucyjny, orzekał i wizytował w Sądzie Okręgowym w Wydziałach Cywilnym i Gospodarczym.

Doświadczenie w zakresie szeroko rozumianego postępowania egzekucyjnego wzbogaca i wykorzystuje prowadząc od kilkunastu lat wykłady i warsztaty windykacji oraz Szkolenia z zakresu zawierania

i zabezpieczania umów kredytowych, obrotu nieruchomościami, kontraktów handlowych i inne



**Wszelkie prawa autorskie do powyższego opracowania są zastrzeżone na rzecz autora Dariusza Rystała; jakiegokolwiek korzystanie z konstrukcji planu oraz jego powielanie przy użyciu zastosowanych lub zbliżonych znaczeniowo sformułowań jest zabronione bez pisemnej zgody autora.**

**Bartosz Rakoczy** – doktor habilitowany w zakresie prawa ochrony środowiska, profesor Uniwersytetu Gdańskiego, kierownik Katedry Prawa Ochrony Środowiska UMK w Toruniu, adiunkt w Katedrze Prawa Gospodarczego Publicznego i Ochrony Środowiska na Wydziale Prawa i Administracji na Uniwersytecie Gdańskim, radca prawny, współnik kancelarii radców prawnych, radca prawny Izby Gospodarczej Wodociągi Polskie, autor wielu publikacji z zakresu prawa ochrony środowiska, prawa cywilnego, prawa kanonicznego i konstytucyjnego. Członek Regionalnej Komisji ds. Ocen Oddziaływania na Środowisko w Poznaniu. Członek Rady Państwowej Ochrony Przyrody. Prowadzi seminarium doktoranckie w Instytucie Nauk Prawnych PAN.

**Dr inż. Waldemar Gochnio** - Absolwent Wydziału Elektrycznego Politechniki Łódzkiej i Wydziału Socjologiczno- Ekonomicznego Uniwersytetu Łódzkiego. Ponad 40 lat pracy w elektroenergetyce, w tym ponad dwadzieścia w obszarze rynku energii, początkowo w Zakładzie Energetycznym Łódź – Teren, a następnie w PSE SA i PGE Electra SA.

Uczestniczył w pracach przygotowujących projekty aktów wykonawczych do ustawy - Prawo energetyczne. Wielokrotny wykładowca na szkoleniach organizowanych przez PTPIREE, TOE oraz poszczególne przedsiębiorstwa energetyki zawodowej i profesjonalne firmy szkoleniowe. Członek międzynarodowych zespołów roboczych Unipede, Eurelectric, Baltic Ring i Baltrel w obszarze taryf, rozwoju rynku konkurencyjnego w Europie i współpracy międzynarodowej. Wieloletni Dyrektor Handlowy w przedsiębiorstwie obrotu energią PSE – Electra SA , aktualnie zatrudniony jako Doradca Zarządu PGE Electra SA ds. regulacji prawnych i procedur funkcjonowania rynku energii.

**Mgr inż. Marek Kulesa** – Absolwent Politechniki Śląskiej (1997), studiów podyplomowych Akademii Ekonomicznej w Katowicach (1998), wykładowca licznych szkoleń, kursów, seminariów z zakresu rynku energii elektrycznej, ciepła, gazu, energetyki gminnej, zasady TPA oraz modeli rynków energii elektrycznej. Dyrektor biura Towarzystwa Obrotu Energią oraz Członek Stowarzyszenia Niezależnych Wytwórców Energii Skojarzonej i Polskiego Komitetu Energii



Elektrycznej –PKEE (od lipca 2006 członek Rady Zarządzającej PKEE). Od października 2009 roku (moment powołania) Członek (działającego przy Ministrze Gospodarki) Zespołu Doradczego ds. zmian funkcjonowania rynku energii elektrycznej w Polsce. Członek licznych zespołów zadaniowych ds. zmian na rynku energii w Polsce, opracowania nowych regulacji prawnych w sektorze energetycznym.

Autor oraz współautor ponad 150 prac analitycznych oraz licznych referatów i publikacji dla przedsiębiorstw energetycznych, odbiorców, spółek informatycznych, jednostek samorządowych gmin i miast, z zakresu rynku energii elektrycznej, ciepła i gazu.



## INFORMACJE ORGANIZACYJNE

Warunki współpracy:

**Liczba osób w grupie:** - do ustalenia.

**Liczba grup:** - do ustalenia.

**Cena za przygotowanie szkolenia** - do ustalenia (uzależniona od ilości osób w grupie i godzin szkolenia).

**Liczba dni:** - do ustalenia.

W cenę wliczone jest: przygotowanie szkolenia, materiały szkoleniowe (notatki, długopisy, teczki, certyfikat), zakwaterowanie i dojazd wykładowcy, honorarium za przeprowadzenie łącznie około 6 godzin szkolenia.

**Warunki płatności:** - przelew w ciągu 14 dni.

**Termin szkolenia:** - do ustalenia.

**Miejsce szkolenia:** - siedziba Klienta lub zewnętrzna sala szkoleniowa.

**Na życzenie klientów przygotowujemy ankietę sprawdzającą wiedzę uczestników przed i po odbyciu szkolenia.**



### **Referencje**

LexisNexis jest wiodącym dostawcą kompleksowych rozwiązań informacyjnych dla rynku prawniczego, biznesu, instytucji rządowych, rynku akademickiego oraz rynku analizy ryzyka. LexisNexis - pionier w dziedzinie informacji online, dostawca serwisów LexisNexis; jako członek Reed Elsevier poszerzył działalność i obecnie pomaga swoim klientom realizować ich cele w ponad 100 krajach, na sześciu kontynentach, przy pomocy ponad 13 000 pracowników.

Aby pomóc klientom odnieść sukces, LexisNexis wprowadza na rynek kompleksowe rozwiązania, jakimi są między innymi szkolenia, publikacje Prawnicze, serwis Prawno-Gospodarczy oraz Serwis Prawniczy LexPolonica.

Dzięki wiedzy i doświadczeniu zdobytym przez lata możemy zaoferować Państwu wysokiej jakości wydarzenia prowadzone przez praktyków z sektora: prawa, finansów, nieruchomości oraz telekomunikacji.

Współpracujemy z wykładowcami sprawdzonymi i aktywnymi zawodowo, mającymi bogate doświadczenie i wykazującymi się pełnym profesjonalizmem. Do grona współpracujących z nami wykładowców należą specjaliści z: Ministerstwa Ochrony Środowiska, Regionalnych Izb Obrachunkowych, Izby Pracy Ubezpieczeń Społecznych i Spraw Publicznych Sądu Najwyższego, Krajowego Rejestru Długów, Instytucji Pośredniczącej II stopnia w zarządzaniu Regionalnym Programem Operacyjnym na lata 2007-2013, Departamentu Administracji Publicznej MSWiA oraz z Departamentu Prawnego Urzędu Zamówień Publicznych.

### **Lista referencyjna:**

Z naszej oferty z korzystali między innymi:

- ORLEN Petro Centrum
- PG ZŁT Łódź
- Agencja Rezerw Materiałowych
- Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska
- Sąd Rejonowy w Miastku
- Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi
- Powiatowy Inspektora Weterynarii
- Krajowa Rada Sądownictwa
- Politechnika Białostocka
- Wojewódzki Szpital Wojewódzki
- PKO BP
- Powiatowy Urząd Skarbowy w Lublinie
- PGE Dystrybucja Zamość



- PGE S.A.
- Mazowiecka Spółka Gazownictwa
- Energa - Operator S.A.
- Euro Bank S.A.
- Polska Telefonia Cyfrowa Sp. z o.o.
- Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Łodzi
- Departament Zarządzania Programami Konkurencyjności i Innowacyjności Ministerstwo Rozwoju Regionalnego
- Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego
- Miasto stołeczne Warszawy
- Urząd Miejski w Wolinie
- Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Staszowie
- Opolskie Centrum Rozwoju Gospodarki
- Dolnośląski Urząd Wojewódzki
- Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego
- Biuro Rzecznika Praw Obywatelskich
- Izba Celna w Krakowie
- Centrum Edukacji Statystycznej
- Regionalny Fundusz Ekorozwoju
- Urząd Marszałkowski w Łodzi
- Samorządowy Ośrodek Kultury
- Okręgowa Izba Adwokacka w Poznaniu
- BNP Paribas Lease Group
- Generalna Dyrekcja Ochrony Środowiska
- Narodowy Fundusz Zdrowia
- Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej
- Urząd Wojewódzki w Białymstoku
- Urząd Wojewódzki w Olsztynie

i wielu innych...

Jeśli jesteście Państwo zainteresowani ofertą szkoleń otwartych bądź przeprowadzeniem szkoleń zamkniętych, serdecznie zachęcamy do kontaktu z nami pod adresem [dzial.szkoen@lexisnexis.pl](mailto:dzial.szkoen@lexisnexis.pl) bądź pod numerem telefonu 022/ 572 95 17/18

Pełną ofertę szkoleń proponowanych przez LexisNexis Polska znajdują Państwo na stronie [www.szkolenia.lexisnexis.pl](http://www.szkolenia.lexisnexis.pl)